

החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 6373

פרטים כלליים

המשרד הפונה משרד החוץ	התקבל בוועדת הפטור 24.06.2026	תאריך דיון 21.07.2026
--------------------------	----------------------------------	--------------------------

פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	מטרת הפניה	תקנת חוק	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה	מספר פנייה
פרויקט "כרטיס חבר העם היהודי" התקשרות בפטור ממכרז		3(19)(א)	23.06.2026	8001859049

חברי ועדה נוכחים	תפקיד	תפקיד בוועדה
בנימין מנחם	סגן בכיר לחשבת הכללית	יו"ר ועדה
אורי כץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת
יהונתן רזניק	סגן בכיר לחשבת הכללית	חבר/ת ועדה

החלטת הוועדה

הוועדה מחליטה על : אישור ההתקשרות לפי תקנה 3(19)(א) לתקנות חובת המכרזים

בבחינת עלויות הפרויקט, הוועדה מצאה לנכון להפחית סך של 400,000 ש"ח מעלות שלב 1 (חודשים 1-3), כך שהעלות המרבית לשלב זה תעמוד על 1,495,060 ש"ח. זאת, מאחר שלהסדרות כבר קיימת התשתית הנדרשת, ועל כן אין צורך בהשקעה נוספת בהיקף המבוקש.

כמו כן, ההתקשרות מאושרת בהתאם למודל התפוקות שהוצג בפני סגן בכיר לחשבת הכללית האמון על פעילות המשרד.

תקופת התקשרות פטור ממכרז
הערה : בהתאם לפיחוט בסעיף 11 להלן.
ספקים

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
ההסתדרות הציונית העולמית	500500350		

פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך סיום מאושר	סכום מבוקש	היקף התקשרות מאושר מטבע (כולל מע"מ)
30.06.2026	15.07.2026	31.12.2027	31.12.2027	14,880,920	14,480,920

שקלים ישראלים חדשים

דיון ונימוקים

- משרד החוץ (להלן - המשרד) מבקש להתקשר עם ההסתדרות הציונית העולמית (להלן - ההסתדרות), לשם ביצוע פרויקט "כרטיס חבר העם היהודי".
- מדינת ישראל ניצבת בפני אתגר מתמשך בזירת דעת הקהל הבין-לאומית, המחייב הפעלת מערך פעילים רחב היקף, המבוסס על קהילה ופועל באופן יזום, עקבי ומתמשך.
- ישראל מתמודדת עם אתגרים בזירת דעת הקהל הבין-לאומית, הנובעים לאו דווקא ממחסור במסרים, אלא בעיקר מהיעדר הפצה אפקטיבית, אותנטית ורחבת היקף. במקביל, קיימות תשתיות תמיכה משמעותיות שטרם נוצלו במלואן, ובראשן מאות אלפי יהודים וידידי ישראל ברחבי העולם, המהווים בסיס תמיכה משמעותי למדינת ישראל.
- במסגרת ההתקשרות עם ההסתדרות מבקש המשרד להתחבר לרשת המוסדות ומערך הפעילות הענפה של ההסתדרות באירופה ובאמריקה, על מנת לייצר מערך אמין, אקטיבי וקונסיסטנטי של פעילות ברשתות החברתיות ובזירת התקשורת הדיגיטלית.
- ההסתדרות תעמיד לרשות המשרד מערך נרחב לגיוס והפעלה של למעלה מ-300,000 פעילים ברחבי העולם (בדגש על

- קהילות יהודיות וידידי ישראל), אשר ישמשו כ"שגרירי הסברה". הפעילים יפיצו מסרים, יגיבו בשיח הציבורי ויחזקו את הנרטיב הישראלי ברשתות החברתיות ובזירת התקשורת הדיגיטלית.
6. "פעיל" מוגדר כמשתמש רשום במערכת, אשר העניק הרשאה לניטור פעילותו באחת או יותר מהפלטפורמות החברתיות. "חשיפה" מוגדרת כאירוע שבו תוכן דיגיטלי הוצג למשתמש בעקבות פעולה שביצע פעיל, כגון שיתוף או ציטוט של התוכן.
7. כל הנתונים נאספים ונרשמים. הדשבורד שיהיה במשרד יקבל את המידע המלא על מספר החשיפות בזמן אמת.
8. הגיוס של הפעילים ייעשה באמצעות אירועי השקה, שיווק המיזם דרך המוסדות והפדרציות היהודיות, והגעה לקהילות עצמן, שיהיה בהן דגש על חשיבות הפרויקט מבחינה ציונית וערכו לחיבור בין הקהילות לישראל. חלק מזה ייעשה מרחוק, וחלק באמצעות הגעה פיזית אל הקהילות כדי להניע את הפרויקט.
9. הנעת הפעילים תבוצע באמצעות מנגנוני עידוד והוקרה הכוללים חלוקת "כרטיס חבר", שילוב במשלחות וקיום אירועי שיא במקומות נבחרים. המשרד יוביל את קו המסרים ואת ההכוונה המקצועית, וההסתדרות תקים את מערך ההפעלה ותספק למשרד דשבורד המציג את נתוני הפעילות בזמן אמת.
10. מנגנון התמריצים נועד גם כדי לעודד הרשמה ראשונה של פעילים למיזם, אבל בעיקר כדי לגרום להם להמשיך להיות פעילים לאורך זמן. התמריצים יכללו שני רכיבים – "צ'ופרים" (כניסה לאתרי מורשת ואתרים לאומיים בביקורים בישראל, הטבות גלובליות דיגיטליות, שוברי מזון ועוד) שהפעיל מקבל דרך כרטיס החבר שלו, בהתאם לניקוד של הפעילות שלו במערכת (יותר פעילות/יותר חשיפות = צ'ופרים גדולים יותר), ותמריצים שיש להם ערך סמלי גדול יותר מבחינת החיבור לישראל.
11. מנגנון ההפעלה והתשלום מבוסס על אבני דרך כמותיות הנמדדות בכמות פעילים וחשיפות. התשלום בכל אבן דרך יבוצע בהתאם למספר החשיפות החדשות. במסגרת העלויות נכללים כח אדם (הנהלה ותפעול, צוות קהילות ושטח, צוות תוכן ודיגטל וצוות דיור תפעול ומדידה), דיור תפעול ומעקב ביצוע, תפעול שוטף לוגיסטי אירועים, שיווק ותקורות.
- 11.1. שנת 2026 חולקה לשני שלבים:
- 11.1.1. שלב 1 (חודשים 1-3) בעלות של עד לסך של 1,895,060 ש"ח - מהווה הוכחת היתכנות ופילוט שבו תוטמע מערכת דיור ויושג יעד של 1,000 פעילים באזור ה-Tristate בארה"ב (ניו יורק, ניו ג'רזי וקונטיקט) ו-20 מיליון חשיפות, בעלות של עד לסך של 1,895,060 ש"ח.
- 11.1.2. שלב 2 (חודשים 4-6) בעלות של עד לסך של 4,291,480 ש"ח - מהווה התחלת הפעלה ו-"סקייל-אפ", וכולל הגעה ל-10,000 פעילים ביעדים נוספים כגון דרום אמריקה וצרפת, ויצירת 280 מיליון חשיפות חדשות.
- 11.2. בשנת 2027 מתוכננת הרחבה מדורגת, בחלוקה לרבעונים, כאשר בכל רבעון יושקעו עד לסך של 2,173,595 ש"ח לשם הגעה ליעדים עולים (החל מ-11,800 פעילים ועד 17,250 פעילים, והחל מ-220 מיליון חשיפות ועד 280 מיליון חשיפות).
- 11.3. במקרים בהם לא תושג אבן הדרך במלואה, יומר התשלום לתעריף המבוסס על ביצוע בפועל – עד לסך של 0.015 ש"ח לחשיפה בשלב 2 של שנת 2026, ועד לסך של 0.0085 ש"ח לחשיפה בשנת האופציה 2027.
12. בהתאם לתקני התקנה 3(19) לתקנות חובת המכרזים ההתקשרות עונה על הגדרת "מטרות ציבוריות" – "...עידוד עלייה, העצמת הזהות היהודית עבור יהדות התפוצות, העמקת המורשת, תכניות ביקור בישראל, שליחות בתפוצות, שותפויות בין יהדות התפוצות וישראל, חינוך בתפוצות והנחלת השפה העברית, התמודדות עם אנטישמיות ושנאה לישראל וטיפול תרבות ומורשת יהודית בתפוצות...."
13. לדברי המשרד מדובר במנגנון חשיפה אשר אינו קיים בגופים אחרים בשוק, וכי קיומו של מכרז פומבי לא יהיה יעיל יותר לשירות זה ולמטרות אלו. בנוסף, התקבל אישור מההסתדרות הציונית לפיו היא אינה מבצעת התקשרויות דומות עם גופים ממשלתיים אחרים.
14. מר אוראל סקיאן, רפרנט משרדים מנהליים ממליץ לאשר את ההתקשרות.

מאשרים

פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	בנימין מנחם	סגן בכיר לחשבת הכללית	יו"ר ועדה	
אישור	יהונתן רזניק	סגן בכיר לחשבת הכללית	חבר/ת בוועדה	
אישור	אורי כץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	